
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014
(Valores en miles de dólares)

A continuación se analizan los Estados Financieros Consolidados de Empresas AquaChile S.A. bajo Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS) correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2014. Todas las cifras están expresadas en miles de dólares de los Estados Unidos de América.

Empresas AquaChile S.A. y sus filiales cultivan, procesan y venden Salmón, Trucha y Tilapia a diversos mercados. A través de sus empresas filiales desarrolla actividades de (i) investigación y asesoría genética para la industria acuícola; (ii) producción de ovas y *smolts* de Salmón y Trucha; y (iii) producción de alimento para peces para la industria salmonera y de tilapia.

1. DESTACADOS DEL PERÍODO

El **EBITDA** consolidado de AquaChile acumulado a diciembre de 2014 fue de US\$ 78,4 millones, superior a los US\$ -15,5 millones registrados el año anterior, principalmente por una mejora en los costos operacionales de producción y mayores precios de venta de exportación. El margen EBITDA (EBITDA / Ingresos) tuvo una mejora desde un -2,1% a un 10,1%.

Los **ingresos por ventas** consolidadas de Empresas AquaChile acumulados al 31 de diciembre del año 2014 totalizaron US\$ 779,1 millones, mostrando un incremento de 6% con respecto a igual período del año anterior impulsadas por mayores precios de ventas de exportación, no obstante una disminución de un 14% en el volumen vendido de salmones, truchas y tilapias.

La **utilidad** de la compañía acumulada a diciembre de 2014 fue de US\$ 1,4 millones, cifra superior a los US\$ -9,5 millones registrados en igual período del año anterior.

La compañía durante el año presentó bajas mortalidades en su biomasa y un aumento en el peso promedio de los peces cosechados en comparación al mismo período del año anterior, lo que es una consecuencia de las mejoras sanitarias y productivas observadas en industria y de la estrategia de producción y prevención adoptada por la compañía.

1.1. ANÁLISIS DEL PERÍODO

Empresas AquaChile al 31 de diciembre de 2014 registra una utilidad de US\$ 1,4 millones, cifra que se compara positivamente con la pérdida de US\$ -9,5 millones registrada durante el mismo período del año 2013. Esta variación favorable respecto del año anterior se debe principalmente al aumento de los precios de venta de Salmónidos y Tilapia, unido a una mejora en los costos de venta del Salmón del Atlántico y Trucha, parcialmente compensados por el aumento en los costos de Salmón del Pacífico y Tilapia.

Los **ingresos por ventas** consolidados de Empresas AquaChile al 31 de diciembre de 2014 totalizaron US\$ 779,1 millones, mostrando un incremento de 6% con respecto a igual período del año 2013 (Δ + US\$ 41 millones).

El negocio de **Salmones y Truchas** presentó mayores ingresos por ventas de un 1% respecto a las del año anterior, debido principalmente al mayor volumen de ventas de Salmón del Atlántico. Asimismo, se observó una menor venta física de Trucha y de Salmón del Pacífico, pero que fue parcialmente compensada por un incremento en el precio promedio de venta de estas dos especies. El resultado operacional (EBIT pre *fair value adjustment*¹) acumulado del segmento salmones alcanzó los US\$ +50,5 millones, cifra superior a los US\$ -38,7 millones registrados en el año 2013.

El negocio de la **Tilapia** presentó una disminución en sus ingresos durante el período debido a menores volúmenes de venta lo cual fue parcialmente compensado por un mayor precio de venta. El resultado operacional (EBIT pre *fair value adjustment*) alcanzó los US\$ -2,4 millones, cifra superior a los US\$ -4,3 millones registrados durante el año 2013.

Al 31 de diciembre de 2014 la **deuda financiera neta** de la compañía alcanzó los US\$ 257,0 millones, inferior a los US\$ 276,5 millones registrados al 31 de diciembre de 2013. Esta disminución se debe al aumento del “Efectivo y equivalente al efectivo” de la compañía, el cual alcanza los US\$ 19,5 millones al 31 de diciembre de 2014, superior a los US\$ 17,9 millones registrados al 31 de diciembre de 2013; y al pago de las amortizaciones obligatorias del crédito sindicado de la compañía.

Con fecha 29 de septiembre de 2014, se promulgó la Ley N° 20.780 que modifica el Sistema Tributación de la Renta e introduce ajustes al sistema tributario. La reforma incrementa la carga tributaria a las empresas desde un 21% en 2014, pudiendo llegar a un 27% a partir del año 2018. Por su parte, la SVS con fecha 17 de octubre de 2014, mediante el oficio circular N°856, instruyó que las diferencias en activos y pasivos por concepto de Impuestos Diferidos, que se produzcan como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la mencionada Ley, se deberán contabilizar contra patrimonio, esto es, sin afectar resultados. Consistente con lo indicado, el incremento neto de activos y pasivos por impuestos diferidos produjo un efecto de US\$ 18,4 millones que la Compañía reconoció mediante un abono por este concepto en la cuenta resultados acumulados del Patrimonio.

¹ EBIT Pre FV Adj. (en adelante EBIT): Ingresos de actividades ordinarias menos Costos de ventas (es decir, la Ganancia Bruta pre *Fair value*), menos los Gastos de administración, menos Costos de distribución. Todas estas cifras son obtenidas directamente del Estado de Resultados de la compañía.



1.2. ANÁLISIS DE RESULTADOS

La Tabla N°1 muestra los principales componentes del Estado de Resultados Consolidado de Empresas AquaChile S.A.

Tabla N°1 Estado de resultados consolidado

Cifras en miles de US\$	4T14	4T13	ΔToT	2014	2013	ΔAoA
Ingresos de actividades ordinarias	223.643	202.387	11%	779.106	737.875	6%
Costos operacionales (1)	-192.510	-174.337	10%	-665.880	-719.904	-8%
Margen operacional	31.133	28.051	11%	113.226	17.971	530%
Otros costos y gastos operacionales (2)	-9.340	-8.862	5%	-34.781	-33.473	4%
EBITDA pre FV adj.	21.793	19.189	14%	78.444	-15.501	-
% EBITDA / Ingresos Ordinarios	9,7%	9,5%		10,1%	-2,1%	
Ajuste por gastos de depreciación y amortización	-8.156	-7.286	12%	-30.428	-27.473	11%
EBIT pre FV adj.	13.637	11.902	15%	48.016	-42.974	-
Efecto neto de ajuste valor justo biomasa (3)	-5.864	24.716	-	-31.606	47.693	-
EBIT post FV adj.	7.773	36.619	-79%	16.411	4.719	248%
Costos financieros	-2.119	-2.679	-21%	-8.643	-9.269	-7%
Ingresos financieros	143	162	-11%	595	589	1%
Otros ingresos / Egresos no operacionales (4)	-4.852	-1.388	-249%	-1.764	-6.235	72%
Gastos por impuestos a las ganancias	-3.565	-7.004	-49%	-5.178	742	-
Ganancia (Pérdida)	-2.619	25.709	-	1.421	-9.454	-
% Margen Neto (5)	-1,2%	12,7%		0,2%	-1,3%	

(1) "Costos de ventas" descontado el "Ajuste por gastos de depreciación y amortización"

(2) "Costos de distribución" más "Gastos de administración"

(3) "Fair Value activos biológicos cosechados y vendidos" más "Fair Value activos biológicos del ejercicio" (Ver Nota 10 Estados Financieros. Activos Biológicos)

(4) "Otros ingresos, por función" más "Otros gastos, por función" más "Diferencias de cambio" más "Resultados por unidades de reajuste"

(5) Ganancia (Pérdida) / Ingresos de actividades ordinarias

Nota: Todas estas cifras son obtenidas directamente del Estado de Resultados y de la Nota 16 (Plantas, Propiedades y Equipos) de los Estados Financieros de la compañía.

Fuente: AquaChile

Al 31 de diciembre de 2014, **las ventas consolidadas** de AquaChile aumentaron 6% en comparación con respecto a las del año 2013, mientras que los costos operacionales disminuyeron un 8%. Con esto, el Resultado operacional *pre fair value adjustments* (EBIT *pre FV adj.**) alcanzó los US\$ 48,0 millones, cifra superior a los US\$ -43,0 millones registrado en igual período del año 2013.

El **EBITDA consolidado pre fair value adjustments²** fue de US\$ +78,4 millones al 31 de diciembre de 2014, cifra superior a los US\$ -15,5 millones registrados en igual período del

² (*): Para medir el performance financiero bajo IFRS, AquaChile utiliza el parámetro EBIT pre fair value adjustments (antes de los ajustes de revalorización de la biomasa de peces a valor justo o fair value). Los ajustes de



año 2013. Este aumento se debe a los mayores márgenes observados en todas las especies respecto a igual período del año anterior.

Tabla N°2 Análisis fair value

US\$ miles	Salmón Atlántico		Salmón del Pacífico		Trucha		Total	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Fair Value Activos Biológicos del Ejercicio	-10.638	16.613	11.644	15.052	17.191	19.036	18.197	50.701
Ajuste por valorización biomasa de peces en crianza	-10.638	16.613	11.644	15.052	17.191	3.202	18.197	34.867
Test de deterioro biomasa no afecta a fair value	0	0	0	0	0	15.834	0	15.834
Fair Value Peces Cosechados y Vendidos	-13.565	-2.535	-14.005	-2.793	-22.233	2.319	-49.803	-3.008
Mayor costo por Fair Value biomasa cosechada y vendida	-12.156	-3.925	-13.904	-4.141	-19.626	488	-45.686	-7.578
Valor neto de realización producto terminado	-1.409	1.390	-101	1.348	-2.607	1.831	-4.117	4.570
Fair Value Neto	-24.203	14.078	-2.361	12.259	-5.042	21.355	-31.606	47.693

Al 31 de diciembre de 2014, la compañía presenta una pérdida por efecto neto de valorización de la biomasa a *fair value* de US\$ -31,6 millones, inferior a la utilidad de US\$ 47,7 millones registrada en igual período del año 2013. Lo anterior debido principalmente: i) al reconocimiento de un mayor costo por efecto de la valorización a *fair value* de la biomasa cosechada y vendida a diciembre de 2014 de US\$ -45,7 millones, cifra inferior al mayor costo de US\$ -7,6 millones registrados en el año anterior, debido principalmente a la diferencia positiva presentada entre los precios a los cuales fueron valorizados los activos biológicos de Salmón del Pacífico en diciembre 2013 y 2014 respecto de diciembre de 2012, y a la diferencia positiva presentada entre los precios a los cuales han sido valorizados los activos biológicos de Salmón del Atlántico y Trucha durante 2014 respecto de los de 2013; ii) al registro de una provisión por menor valor de realización de producto terminado a diciembre de 2014 de US\$ -4,1 millones lo que se compara con el reverso neto de dicha provisión realizado durante igual período del año anterior por US\$ 4,6 millones; iii) al reverso durante

fair value de la biomasa de peces provienen de la normativa IFRS de valorizar la biomasa a valor justo. Cambios en precios y composición de la biomasa durante el período pueden tener un impacto en su valor. AquaChile reporta su EBIT previo a los ajustes de fair value para ir mostrando el desempeño de sus operaciones durante el período.

Es importante destacar que la biomasa de peces en crianza y que se encuentra a pesos comercializables, se valoriza a fair value de acuerdo a IFRS y para tales efectos AquaChile considera un precio de mercado, el cual es obtenido de las ventas más recientes realizadas por la compañía en el mes anterior y/o de los precios que se observan en el mercado susceptibles de aplicar a las futuras ventas. Asimismo, en estas estimaciones, AquaChile considera distintos tipos de productos para efectos del ejercicio de valorización, enfocándose en aquellos productos que mayoritariamente vende la compañía y donde no exista un nicho que a conocimiento de la empresa permita obtener rentabilidades superiores. Para el caso del Salmón del Atlántico la compañía utiliza el filete Trim D y para el caso de la Trucha y Salmón del Pacífico o Coho, el pescado eviscerado sin cabeza HG (Headed and Gutted).

También es importante señalar que la compañía -entre las especies de peces que cultiva y comercializa - incluye el Salmón del Pacífico o Coho, especie que presenta una marcada estacionalidad, por cuanto se siembra en centros de cultivo -normalmente - entre los meses de Noviembre y Marzo de cada año y se cosecha entre los meses de Octubre y Febrero, cuando alcanza pesos comercialmente óptimos. Sin embargo, hacia fines de diciembre o el 4° trimestre de cada año, los peces en crianza alcanzan -normalmente- pesos promedios superiores a los 2,5 Kg WFE, los que acuerdo a las políticas de la compañía, clasifican para ser valorizados a fair value, generando un efecto en resultados por el sólo crecimiento natural de la biomasa.



2013 del test de deterioro³ aplicado en diciembre de 2012 a la biomasa no afecta a *fair value* por US\$ +15,8 millones; test que no fue necesario aplicar durante 2013 y que por ende no se reversionó durante 2014. Todo lo anterior no logró ser compensado por el reconocimiento del ajuste por valorización de la biomasa de peces en crianza, el cual alcanzó los US\$ 18,2 millones⁴ a diciembre de 2014, inferior a los US\$ 34,9 millones registrados a igual período del año 2013, lo que se debe principalmente a los menores precios de mercado observados en Salmón y Trucha. (Ver Nota 10 Activos Biológicos)

Los **Otros Costos y Gastos Operacionales** presentan un incremento de 4% con respecto a igual período del año anterior. En efecto, los Costos de Distribución presentan un incremento de 13,2%, debido a la mayor actividad de comercialización y ventas de la compañía, mientras que los Gastos de Administración presentan una disminución de 7%.

El **Resultado no operacional** presenta una pérdida de US\$ -9,8 millones, cifra que se compara con la pérdida de US\$ -14,9 millones observada durante el año anterior, diferencia que está asociada principalmente al reconocimiento de US\$ 4,5 millones como utilidad por Diferencias de cambio, superior a los US\$ 2,2 millones registrados en igual período del año anterior, lo que se explica fundamentalmente por la depreciación del peso chileno respecto del dólar en el período. En efecto, dado que AquaChile tiene posición deudora en pesos chilenos y que éste se depreció un 15,7% durante el año 2014, los pasivos denominados en esa moneda disminuyeron su valor en dólares.

Los **gastos por impuesto a las ganancias** presentan un cargo de US\$ -5,2 millones que se compara con los US\$ +0,7 millones de igual período del año anterior.

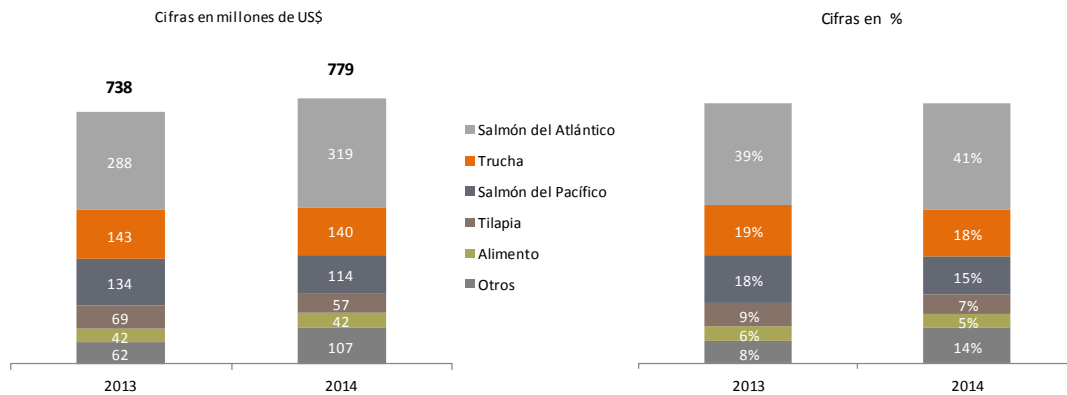
La compañía registró en el período una **utilidad** de US\$ +1,4 millones, que se compara positivamente con la pérdida de US\$ -9,5 millones registrada en igual período del año 2013.

1.3. ANÁLISIS DE LAS VENTAS

AquaChile se caracteriza por su diversificación en productos y mercados. Los ingresos ordinarios acumulados al 31 de diciembre de 2014 alcanzaron los US\$ 779,1 millones, superiores en un 6% a los ingresos ordinarios acumulados en igual período del año 2013. Este aumento se explica principalmente por el aumento en la venta valorada de Salmón del Atlántico y por la comercialización de producto terminado de terceros, lo que fue parcialmente compensado por una disminución en las ventas valoradas de Salmón del Pacífico, Trucha y Tilapia.

³ Para pesos inferiores a los establecidos para aplicar *fair value* a la biomasa en crianza, se considera su costo acumulado a la fecha de cierre. No obstante lo anterior, ante eventuales situaciones adversas que pudieran afectar el mercado del salmón y/o la condición sanitaria de los peces, la compañía realiza un test de deterioro de su biomasa en crianza proyectada a cosecha y cuyo efecto neto acumulado se presenta en resultado.

⁴ Valor incluye US\$ -2,0 millones de *fair value* de peces en el agua al 31 de diciembre de 2014, lo que se compara con los US\$ +25,4 millones registrados en diciembre de 2014.

Tabla N°3 Distribución de las ventas consolidadas por área de negocio

Fuente: AquaChile

La **Tabla N°3** muestra la comparación del período acumulado al 31 de diciembre de 2014 con el mismo período del año 2013, y refleja un aumento en la contribución relativa del Salmón del Atlántico, explicado por el aumento en el volumen de venta y el precio de exportación de esta especie, y por un aumento en la contribución relativa de las "Otras ventas⁵ debido principalmente a las ventas de producto terminado de las empresas Friosur S.A. y Ventisqueros S.A. realizadas en Estados Unidos por la filial AquaChile Inc.

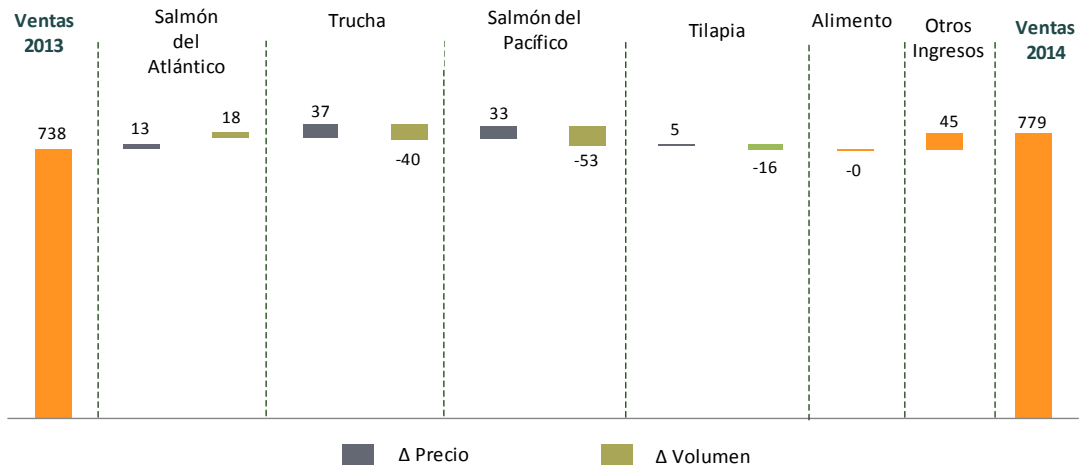
Los negocios de Salmón y Trucha a diciembre de 2014 aportaron en conjunto un 74% de los ingresos totales de productos terminados por ventas a terceros, mientras que a igual fecha del año anterior, representaban un 77%.

En el período reportado, el Salmón del Atlántico presentó un incremento de 6% (Δ^+ 3.042 toneladas WFE) en las ventas físicas, la Trucha presentó una disminución de 22% (Δ^- 6.534 toneladas WFE), el Salmón del Pacífico de 32% (Δ^- 11.147 toneladas WFE) y la Tilapia de 22% (Δ^- 5.229 toneladas WFE) respecto del año anterior. Por otro lado, en todas las especies se observó un incremento en el precio de venta que no logró compensar la disminución de las ventas físicas observada en algunas especies, destacando la Trucha con un aumento de 26% respecto a igual período del año anterior, el Salmón del Pacífico con un aumento de 25%, el Salmón del Atlántico con un aumento de 4% y la Tilapia con un aumento de 7%.

La **Tabla N°4** muestra las variaciones de la venta consolidada mostrando los efectos de precio y volumen por cada unidad o segmento de negocio.

⁵ Incluyen la comercialización de producto terminado de terceros, desechos orgánicos, ovas, smolts, maquilas y servicios de laboratorio y genética.

Tabla N°4 Análisis de variación de venta consolidada (efecto precio y volumen)
Cifras en millones de US\$



Fuente: AquaChile

Adicionalmente, en la **Tabla N°5** se observa la distribución de las ventas de la compañía por segmento y mercado.

**Tabla N°5** Distribución de la venta por segmento y mercado

A Diciembre de 2014	Mercado EEUU US\$ mm	Mercado UE US\$ mm	Mercado Asiático US\$ mm	Mercado Nacional US\$ mm	Otros US\$ mm	Total US\$ mm
Salmón del Atlántico (1)	150	56	29	9	75	318
Trucha (1)	32	16	85	7	0	140
Salmón del Pacífico (1)	1	11	101	0	1	114
Otros Salmón (2)	59	4	2	14	7	88
Tilapia (1)	52	-	-	0	5	58
Otros Tilapia (2)	-	1	0	0	15	16
Alimento	-	-	-	42	-	42
Otros	-	-	-	3	0	3
Total ventas valoradas	295	88	218	75	103	779

A Diciembre de 2013	Mercado EEUU US\$ mm	Mercado UE US\$ mm	Mercado Asiático US\$ mm	Mercado Nacional US\$ mm	Otros US\$ mm	Total US\$ mm
Salmón del Atlántico (1)	141	32	27	25	64	288
Trucha (1)	31	34	67	7	3	143
Salmón del Pacífico (1)	2	18	99	3	12	134
Otros Salmón (2)	24	2	0	15	1	42
Tilapia (1)	65	-	-	-	3	69
Otros Tilapia (2)	1	0	1	-	16	18
Alimento	-	-	-	42	-	42
Otros	-	-	-	3	-	3
Total ventas valoradas	264	86	194	95	99	738

Variación 2014 /2013	Mercado EEUU US\$ mm	Mercado UE US\$ mm	Mercado Asiático US\$ mm	Mercado Nacional US\$ mm	Otros US\$ mm	Total US\$ mm
Salmón del Atlántico (1)	9	24	2	-16	11	30
Trucha (1)	1	-18	18	-1	-3	-3
Salmón del Pacífico (1)	-1	-7	2	-3	-11	-20
Otros Salmón (2)	36	2	2	-1	6	45
Tilapia (1)	-13	-	-	-	2	-11
Otros Tilapia (2)	-1	1	-1	0	-1	-2
Alimento	-	-	-	0	-	0
Otros	-	-	-	1	0	1
Total ventas valoradas	31	2	23	-20	4	41

Fuente: AquaChile

- (1) Corresponde a la venta de producto terminado propio de la compañía. Considera un mix con sus respectivas cláusulas de venta y que incluye filetes, porciones, HG (pescado eviscerado sin cabeza) y HON (pescado eviscerado con cabeza) en las líneas fresco y congelado para los distintos calibres vendidos.
- (2) Corresponde a otras ventas realizadas por la compañía tales como desechos orgánicos, ovas, smolts, materia prima de terceros, maquilas, etc.
- (3) Corresponde a otras ventas realizadas por la compañía tales como pieles, escamas, empanizados, harina y aceite de Tilapia, materia prima de terceros, alimento para Tilapia, etc.



1.4. ANÁLISIS DE LOS SEGMENTOS

El negocio del **Salmón del Atlántico** aumentó sus ingresos en 11% (US\$ +30,7 millones) con respecto a igual período del año 2013, debido al aumento de 6% en el volumen de venta (Δ^+ 3.042 toneladas WFE) y un aumento 4% en el precio de venta. Por su parte el EBIT *Pre FV Adj.* acumulado presenta una utilidad de US\$ +13,8 millones lo que se compara positivamente con los US\$ -18,1 millones registrados en igual período del año 2013. A nivel unitario, el EBIT *Pre FV Adj.* / Kg WFE acumulado alcanzó US\$ +0,25 / Kg WFE (en comparación a los US\$ -0,35 / Kg WFE de igual fecha del año anterior). El aumento observado en los márgenes está explicado por un aumento en los precios así como también por una disminución de los costos de venta respecto de igual período del año 2013.

El negocio de la **Trucha** disminuyó sus ingresos en un 2% (US\$ -2,6 millones) con respecto a igual período del año 2013, debido a una disminución de 22% en el volumen de venta (Δ^- 6.534 toneladas WFE), lo cual no logró ser compensado por el aumento de 26% en el precio de venta. Por su parte, el EBIT *Pre FV Adj.* acumulado presenta una utilidad de US\$ +16,5 millones lo que se compara positivamente con los US\$ -28,8 millones registrados en igual período del año 2013. A nivel unitario, el EBIT *Pre FV Adj.* / Kg WFE acumulado alcanzó US\$ +0,71 / Kg WFE (en comparación a los US\$ -0,97 / Kg WFE de igual fecha del año anterior). El aumento observado en los márgenes está explicado por un aumento en los precios así como también por una disminución de los costos de materia prima respecto de igual período del año 2013.

El negocio de **Salmón del Pacífico o Coho** disminuyó sus ingresos en un 15% (US\$ -19,9 millones) con respecto a igual período del año 2013, debido a una disminución de 32% en el volumen de venta (Δ^- 11.147 toneladas WFE) lo que no logró ser compensado por el aumento de 25% en el precio de venta. Por su parte, el EBIT *Pre FV Adj.* acumulado presenta una ganancia de US\$ +20,1 millones, lo que se compara positivamente con los US\$ +8,3 millones registrados en igual período del año 2013. A nivel unitario, el EBIT *Pre FV Adj.* / Kg WFE acumulado alcanzó US\$ +0,84 / Kg WFE (en comparación a los US\$ +0,23 / Kg WFE de igual fecha del año anterior). El aumento de los márgenes se explica principalmente por el aumento del precio de venta respecto del año anterior, lo cual fue parcialmente compensado por el aumento del costo de materia prima de las cosechas de la temporada 2013/2014. Cabe destacar la mejora productiva observada en la temporada 2014/2015 respecto de la temporada 2013/2014, lo que ha hecho disminuir el costo de la materia prima promedio del año. Esta temporada comenzó en octubre de 2014 y finalizó en enero de 2015.

El negocio de la **Tilapia** disminuyó sus ingresos en un 16% (US\$ -11,3 millones) con respecto a igual período del año 2013, debido a la disminución de 22% en el volumen de venta (Δ^- 5.229 toneladas WFE), lo cual fue parcialmente compensado por un aumento de 7% en el precio de venta. El EBIT *Pre FV Adj.* acumulado presenta una pérdida de US\$ -2,4 millones lo que se compara positivamente con los US\$ -4,3 millones registrados en igual período del año 2013. A nivel unitario, el EBIT *Pre FV Adj.* / Kg WFE acumulado alcanzó US\$ -0,13 / Kg WFE (en comparación a los US\$ -0,18 / Kg WFE de igual fecha del año anterior). Este mejor margen está asociado principalmente a un mayor precio de venta lo que es compensado por un aumento en los costos de proceso y materia prima en Costa Rica asociado principalmente a los menores pesos de cosecha.

Tabla N°6 Análisis ventas físicas, valoradas y margen por segmento

		4T14	4T13	Δ ToT	2014	2013	Δ AoA
Salmón del Atlántico							
Volumen vendido	Ton WFE	18.582	14.350	29%	54.335	51.293	6%
Ventas	MUS\$	99.701	87.690	14%	318.527	287.838	11%
Precio promedio	US\$ / Kg WFE	5,37	6,11	-12%	5,86	5,61	4%
EBIT	MUS\$	3.884	8.056	-52%	13.841	-18.108	-
EBIT / Kg WFE	US\$ / Kg WFE	0,21	0,56	-63%	0,25	-0,35	-
Trucha							
Volumen vendido	Ton WFE	5.406	5.580	-3%	23.182	29.716	-22%
Ventas	MUS\$	29.293	33.474	-12%	140.395	142.970	-2%
Precio promedio	US\$ / Kg WFE	5,42	6,00	-10%	6,06	4,81	26%
EBIT	MUS\$	767	1.068	-28%	16.534	-28.838	-
EBIT / Kg WFE	US\$ / Kg WFE	0,14	0,19	-26%	0,71	-0,97	-
Salmón del Pacífico							
Volumen vendido	Ton WFE	9.947	8.298	20%	24.023	35.171	-32%
Ventas	MUS\$	46.699	38.425	22%	114.396	134.294	-15%
Precio promedio	US\$ / Kg WFE	4,69	4,63	1%	4,76	3,82	25%
EBIT	MUS\$	10.680	5.601	91%	20.079	8.259	143%
EBIT / Kg WFE	US\$ / Kg WFE	1,07	0,68	59%	0,84	0,23	256%
Tilapia							
Volumen vendido	Ton WFE	3.694	4.620	-20%	18.577	23.806	-22%
Ventas	MUS\$	11.308	12.936	-13%	57.213	68.508	-16%
Precio promedio	US\$ / Kg WFE	3,06	2,80	9%	3,08	2,88	7%
EBIT	MUS\$	-1.695	-2.823	40%	-2.438	-4.288	43%
EBIT / Kg WFE	US\$ / Kg WFE	-0,46	-0,61	25%	-0,13	-0,18	27%
Total							
Volumen vendido	Ton WFE	37.629	32.848	15%	120.117	139.986	-14%
Ventas	MUS\$	187.000	172.525	8%	630.531	633.610	0%
Precio promedio	US\$ / Kg WFE	4,97	5,25	-5%	5,25	4,53	16%
EBIT	MUS\$	13.637	11.902	15%	48.016	-42.974	-
EBIT / Kg WFE	US\$ / Kg WFE	0,36	0,36	0%	0,40	-0,31	-

Fuente: AquaChile



2. ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Tabla N°7 Resumen de Estado de situación financiera

Cifras en miles de US\$	2014	2013
Activo Corriente	480.425	469.657
Activo no Corriente	419.477	423.345
Total Activos	899.902	893.002
Pasivo Corriente	328.405	221.375
Pasivo no Corriente	150.089	268.149
Total Pasivos	478.494	489.524
Patrimonio	413.105	394.173
Participaciones no Controladoras	8.303	9.305
Total Pasivo más Patrimonio	899.902	893.002

Fuente: AquaChile

Las principales variaciones observadas en el Estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2014, en comparación con el cierre al 31 de diciembre de 2013, se resumen a continuación:

Los **Activos totales** presentan un aumento de US\$ 6,9 millones, un 0,8% superior al nivel observado al 31 de diciembre de 2013, lo cual se explica por un aumento de los Activos corrientes de US\$ 10,8 millones, parcialmente compensado por una disminución de los Activos no corrientes de US\$ 3,9 millones.

El aumento de los **Activos corrientes** se explica principalmente por: i) el aumento US\$ 18,4 millones en la cuenta “Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes” asociado principalmente al aumento de las ventas; ii) el aumento de US\$ 13,3 millones en la cuenta “Inventario corrientes” asociado principalmente al aumento del inventario de producto terminado por el aumento de las cosechas; y iii) el aumento de US\$ 1,5 millones en la cuenta “Efectivo y equivalente al efectivo”. Todo lo anterior fue parcialmente compensado por: i) la disminución de US\$ 18,5 millones en la cuenta de “Activos Biológicos Corrientes” asociado principalmente a la menor valorización por *fair value* de la biomasa en crianza registrada en diciembre de 2014 en comparación con diciembre de 2013; y ii) la disminución de US\$ 4,0 millones en la “Cuenta por cobrar a Empresas Relacionadas, corrientes”.

La disminución de los **Activos no corrientes** se explica principalmente por: i) la disminución de US\$ 11,8 millones en “Propiedades, plantas y equipos” lo que incluye US\$ 0,9 millones relacionados a los activos siniestrados en el incendio ocurrido el 1 de abril de 2014 que afectó al frigorífico y bodegas de la planta de proceso de Cardonal y US\$ 3,4 millones relacionados a los activos siniestrados en el incendio ocurrido el 2 de noviembre de 2014 que afectó completamente a las instalaciones de la planta de proceso de Hueñocoihue; ii) la disminución de US\$ 1,8 millones en Activos biológicos, no corrientes; y iii) la disminución de US\$ 1,7 millones en la cuenta “Plusvalía”. Todo lo anterior fue parcialmente compensado por el aumento de US\$ 10,7 millones en “Activos por impuestos diferidos” como consecuencia del



efecto impositivo del aumento de la tasa de impuesto de primera categoría asociado a la reciente reforma tributaria sobre aquellas partidas que generan activos por impuestos diferidos (principalmente pérdidas tributarias acumuladas).

Los **Pasivos totales** presentan una disminución de US\$ -11,0 millones, respecto al nivel observado al 31 de diciembre de 2013, explicado por una disminución de los Pasivos no corrientes de US\$ 118,1 millones lo que es parcialmente compensado por un incremento de US\$ 107,0 millones en los Pasivos corrientes.

La disminución de los **Pasivos no corrientes** se explica principalmente por la disminución de US\$ 119,6 millones en la cuenta “Otros pasivos financieros no corrientes” asociado a la reclasificación de las amortizaciones de deuda de los próximos doce meses desde el largo al corto plazo.

El aumento de los **Pasivos corrientes** se explica por: i) el aumento de US\$ 101,6 millones en la cuentas “Otros pasivos financieros corrientes”, asociado principalmente a la reclasificación de las amortizaciones de deuda de los próximos doce meses desde el largo al corto plazo; ii) al aumento de US\$ 10,0 millones en las “Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes”.

Los contratos de pasivos financieros de la compañía contemplan obligaciones financieras (*covenants*) calculadas sobre los Estados Financieros Consolidados de Empresas AquaChile S.A. al 31 de diciembre de 2011 y al treinta y uno de marzo, treinta de junio, treinta de septiembre y treinta y uno de diciembre de los siguientes años y que se refieren a mantener un nivel de endeudamiento máximo (*leverage* financiero neto), un nivel mínimo de cobertura de gastos financieros netos y una razón deuda financiera neta sobre EBITDA máximo.

Los bancos acreedores habiendo reunido el quórum suficiente requerido, autorizaron la no medición de Leverage financiero, Cobertura de intereses y Deuda financiera neta / EBITDA en los niveles que establecía el contrato de crédito respecto de los Estados Financieros al 31/12/2014, debiendo cumplir en dicha fecha con las siguientes obligaciones:

- Leverage financiero deberá ser menor o igual a 1,25 veces al 31/12/2014
- Deuda Financiera Neta / EBITDA deberá ser menor o igual a 3,8 veces al 31/12/2014

Tabla 8. *Covenants* financieros y medición

Medición al 31 de Diciembre de:	2014	2013
Leverage financiero ¹	1,09	1,17
Deuda Financiera Neta / EBITDA ²	3,28	-17,84

Por lo tanto, se cumple.

(1) (Total pasivo corriente más Total pasivo no corriente menos Efectivo y equivalente al efectivo) / (Patrimonio total)

(2) (Otros pasivos financieros corrientes + Otros pasivos financieros no corriente menos Efectivo y equivalentes al efectivo) / EBITDA.

Al 31 de diciembre de 2014, la sociedad y las empresas deudoras han dado íntegro cumplimiento a las obligaciones establecidas y han mantenido todos sus aspectos sustanciales de declaraciones y seguridades establecidas en el Contrato de Reprogramación de Pasivos.



El **Patrimonio Total** de la compañía presenta un incremento de US\$ 17,9 millones respecto a diciembre de 2013, explicado principalmente por el reconocimiento de US\$ +18,5 millones correspondiente a la diferencia entre activos y pasivos por impuestos diferidos registrada por efecto directo del incremento de la tasa de impuesto de primera categoría luego de la aprobación de la nueva reforma tributaria; y por la utilidad acumulada durante el período de US\$ 1,4 millones.

Los principales indicadores financieros del balance consolidado se presentan a continuación:

Tabla N°9 Indicadores financieros del estado de situación financiera

		2014	2013
ÍNDICES DE LIQUIDEZ			
Liquidez corriente (Activos corrientes / Pasivos corrientes)	(Veces)	1,46	2,12
Razón ácida (Fondos disponibles / Pasivos corrientes)	(Veces)	0,47	0,62
ÍNDICES DE ENDEUDAMIENTO			
Razón de endeudamiento (Pasivo corriente + Pasivo no corriente / Patrimonio Total)	(Veces)	1,14	1,21
Razón de endeudamiento corto plazo (Pasivos corrientes / Patrimonio Total)	(Veces)	0,78	0,55
Razón de endeudamiento largo plazo (Pasivos no corrientes / Patrimonio Total)	(Veces)	0,36	0,66
Porción deuda corto plazo (Pasivos corrientes / Pasivos corrientes + Pasivos no corrientes)	%	68,6%	45,2%
Porción deuda largo plazo (Pasivos no corrientes / Pasivos corrientes + Pasivos no corrientes)	%	31,4%	54,8%
Cobertura gastos financieros (RAII de los últimos doce meses / Costos financieros de los últimos doce meses)	(Veces)	1,76	-0,10
ÍNDICES DE ACTIVIDAD			
Total activos	MUS\$	899.902	893.002
Inversiones en Activo Fijo	MUS\$	26.949	38.695
Rotación de inventarios (Costo de venta de los últimos doce meses / (Inventario + Act. biológicos promedio))	(Veces)	1,96	2,13
Permanencia de inventarios (Inventario promedio / Costo de venta de los últimos doce meses *360)	(días)	184	169

Nota:

Fondos Disponibles: Activos Corrientes Totales menos Inventarios menos Activos Biológicos Corrientes.

RAII de los últimos doce meses: Ganancia antes de impuestos de los últimos doce meses menos Costos Financieros de los últimos doce meses.

Todas estas cifras son obtenidas directamente del Estado Consolidado de Resultados y del Estado Consolidado de Situación Financiera.

Fuente: AquaChile



El indicador de Razón Ácida presenta una disminución respecto a diciembre de 2013 asociado principalmente a la reclasificación de US\$ 119,6 millones desde el pasivo no corriente al pasivo corriente y que corresponde a las amortizaciones de deuda de los próximos doce meses.

Respecto al nivel de endeudamiento de la compañía, se observa una disminución asociada al aumento del patrimonio de la compañía y a la disminución del total de pasivos.

Respecto de los indicadores de actividad, destaca la inversión por US\$ 26,9 millones a diciembre de 2014.

3. DESCRIPCIÓN DE FLUJOS

Tabla N°10 Flujo neto de efectivo

Cifras en miles de US\$	2014	2013
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	53.696	24.241
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-26.811	-38.264
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-24.527	19.895
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	1.548	5.013
Efectivo y equivalentes al efectivo al Inicio del período	17.935	12.922
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	19.483	17.935

Fuente: AquaChile

El comportamiento de los principales componentes del Flujo de efectivo consolidado al 31 de diciembre de 2014, respecto del 31 de diciembre de 2013, es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2014 la compañía presenta un flujo neto total del período de US\$ +1,5 millones. En el mismo período del año anterior registró un flujo de US\$ +5,0 millones.

Las actividades de operación al 31 de diciembre de 2014 generaron un flujo de US\$ +53,7 millones, superior a los US\$ +24,2 millones registrados en el mismo período del 2013. Este aumento está asociado al favorable escenario de precios observado en el mercado y al menor nivel de inversión en capital de trabajo explicado por la disminución en la tasa de crecimiento de la producción de la compañía.

La actividad de inversión, implicó el desembolso de US\$ -26,8 millones al 31 de diciembre de 2014. En el mismo período del año anterior el desembolso fue de US\$ -38,3 millones.

Las actividades de financiamiento generaron al 31 de diciembre de 2014 un flujo de US\$ -24,5 millones, menor a los US\$ +19,9 millones generados durante el mismo período del año 2013.



4. ANÁLISIS DE LA UTILIDAD

La compañía al 31 de diciembre de 2014 registra una utilidad de US\$ +1,4 millones, cifra que se compara con la pérdida de US\$ -9,5 millones registrada durante el mismo período del año 2013. Esta variación favorable respecto del año anterior se debe principalmente a una mejora en los costos de Salmón del Atlántico y Trucha unido al aumento de los precios de venta de salmónidos.

La compañía no ha repartido dividendos en los últimos 7 años. Actualmente la compañía registra pérdidas acumuladas en sus estados financieros.

Los principales indicadores de rentabilidad se presentan en la Tabla siguiente.

Tabla N°11 Indicadores de rentabilidad

		2014	2013
Rentabilidad del patrimonio (Utilidad neta anualizada / Patrimonio promedio)	%	0,6%	-2,1%
Rentabilidad del activo (Utilidad neta anualizada / Activos totales promedio)	%	0,3%	-1,0%
Utilidad por acción (Utilidad neta / N° Acciones suscritas y pagadas)	US\$ / Acción	0,002	-0,007
Retorno de dividendos Dividendo por acción / Precio de mercado	%	n.a	n.a

5. INDICADORES PRODUCTIVOS

La compañía presenta una razón de cosecha de Salmones y Truchas (en toneladas WFE) / centros cosechados o en cosecha al 31 de diciembre de 2014 de 2.701 toneladas WFE.

Las densidades de cultivo al 31 de diciembre de 2014 de las concesiones de acuicultura en engorda en mar por especie son las siguientes: i) Salmón del Atlántico: 5,8 Kg / m³; ii) Salmón del Pacífico: 7,9 Kg / m³; y iii) Trucha: 4,9 Kg / m³.

Por otro lado, las tasas de sobrevivencia observadas en los grupos cerrados al 31 de diciembre de 2014 fueron las siguientes: i) Salmón del Atlántico: 86%; ii) Salmón del Pacífico: 89%, y iii) Trucha: 86%.

Tabla N°12 Indicadores Productivos

		4T14	4T13	2014	2013
ÍNDICES PRODUCTIVOS					
Cosecha Salmónidos	Tons WFE	32.886	30.574	108.025	102.252
Centros cosechados o en cosecha durante el período	#	13	19	40	42
Cosecha Salmónidos / Centros cosechados o en cosecha durante el período	Tons WFE	2.530	1.609	2.701	2.435
Centros en Uso*	#	40	40	40	40
Cosecha Salmónidos / Centros en Uso*	Tons WFE	822	764	2.701	2.556
Densidad de Cultivo**					
Salmón del Atlántico	Kg / m3	5,80	8,40	5,80	8,38
Salmón del Pacífico	Kg / m3	7,90	9,70	7,90	9,68
Trucha	Kg / m3	4,90	5,90	4,90	5,88
Sobrevivencia grupos cerrados***					
Salmón del Atlántico	%	86%	85%	86%	83%
Salmón del Pacífico	%	95%	89%	89%	86%
Trucha	%	86%	82%	86%	76%

* Corresponden a los centros en uso al fin del período de análisis.

** Densidad para las concesiones de acuicultura con producción de engorda en mar.

*** Tasa de sobrevivencia de los grupos de peces (centros de cultivo) en crianza cerrados durante el período.

Fuente: AquaChile



6. ANÁLISIS DE RIESGOS

La Compañía, sus activos y la industria acuícola donde ésta desarrolla sus negocios, se encuentran expuestas a una serie de riesgos y contingencias que eventualmente pueden ocasionar un efecto negativo en la solvencia de la Compañía, su posición de mercado o situación financiera, y que deben ser considerados al momento de tomar una decisión de inversión. Si alguno de estos riesgos o incertidumbres se materializa, el negocio, sus resultados operacionales y/o condición financiera de la Compañía pudieran verse material y adversamente afectados. A continuación se describen los riesgos y contingencias más relevantes, sin perjuicio de que pueden existir riesgos y contingencias adicionales que igualmente podrían afectar negativamente el negocio y los resultados operacionales de la Compañía.

RIESGOS OPERACIONALES DEL NEGOCIO

Riesgos Ambientales

Sin perjuicio de que Empresas AquaChile y sus subsidiarias han diversificado geográficamente sus instalaciones productivas en Chile, la industria salmonera está expuesta a riesgos de la naturaleza, tales como variabilidad de las temperaturas del agua de mar, fenómenos climatológicos, movimientos sísmicos, *bloom*⁶ de algas, existencia de depredadores naturales y otros factores que puedan afectar el lugar donde se emplazan sus instalaciones productivas, circunstancias todas que pueden afectar el crecimiento de Empresas AquaChile y sus subsidiarias, impactar negativamente en la calidad de sus productos e incluso aumentar las tasas de mortalidad, lo que resultaría en la disminución en las cantidades de producción, y consecuentemente, en sus ventas y resultados.

Riesgos fitosanitarios

Las enfermedades, parásitos y contaminantes constituyen un problema recurrente en la industria de la acuicultura, que pueden resultar en reducción de la calidad de los productos, aumentos en la mortalidad y reducciones en la producción.

Sin perjuicio de que Empresas AquaChile y sus subsidiarias ha invertido recursos relevantes en investigación, estudios de mejoramiento genético, programas de vacunación masiva, sistemas de administración de zonas independientes, monitoreo de salud de los peces, políticas de baja densidad en el uso de jaulas, y barreras sanitarias que ayudan a controlar y disminuir estos riesgos, no es posible descartar la aparición de nuevas enfermedades o pestes que afecten la producción del Salmón, Trucha y/o Tilapia.

Riesgos de calidad de producto y trazabilidad

Los productos que cultiva, produce y comercializa la Compañía son de consumo humano, y existe el riesgo de contaminación por negligencia en la producción o un inadecuado manejo en el proceso de distribución y/o entrega al consumidor final, por parte de clientes, consumidores o terceros, lo que podría afectar las ventas y resultados de la Compañía. Para evitar lo anterior AquaChile ha desarrollado exhaustivos controles de clasificación de calidad

⁶ Fenómenos naturales también conocidos como Florecimiento de Algas Nocivas (FAN) que se presentan en los ecosistemas acuáticos y que son causados por organismos fitoplanctónicos que en condiciones ambientales favorables para su desarrollo, se multiplican explosivamente y se concentran, causando alteraciones a la vida marina y provocando mortalidad en los peces.



y control de seguridad alimentaria, siendo monitoreado constantemente de manera interna y externamente por la autoridad sectorial.

Para controlar la inocuidad alimentaria, la empresa cuenta con la completa trazabilidad de los peces y previo a realizar la cosecha, la autoridad establece que los peces sean analizados para descartar cualquier traza de residuos. También son muestreadas las plantas de procesamiento para resguardar la inocuidad del proceso y las materias primas, de esta forma la autoridad y los clientes pueden verificar la inocuidad de los productos de AquaChile.

Por tratarse de animales criados en un medio abierto, como es el mar, los peces están expuestos a contraer enfermedades que pueden causar impactos en su salud. Para controlar dichos impactos, AquaChile cuenta con un departamento de salud compuesto por médicos veterinarios que establecen la política preventiva y monitorean los aspectos sanitarios de la población de peces y, en el caso de existir alguna enfermedad, establecen el tratamiento adecuado para combatirla. No hacerlo constituiría un riesgo en la población de peces y un riesgo en los resultados de la Compañía.

Riesgos de variaciones de precios de insumos

Parte de los costos más importantes en la producción de salmones se radica en insumos de harina y aceite de pescado. Aun cuando se han diversificado las fuentes de alimentos para los peces, incluyendo nuevas alternativas vegetales, y se han realizado inversiones en dos plantas de alimentos propias para abastecer parte de los requerimientos de insumos, AquaChile y subsidiarias pueden verse afectados por variaciones en los precios que se deban a circunstancias fuera de su control, ya que la industria del alimento se encuentra concentrada en pocos productores mundiales y no existe un mercado profundo de futuros u otros derivados para la compra de varias de estas materias primas que componen la dieta de Salmones, Truchas y Tilapias. Lo anterior podría afectar negativamente los resultados de la Compañía.

Tendencias de precios internacionales

La oferta de Salmón y Trucha depende de las estrategias productivas de cada una de las empresas que participan de la industria, por lo que es complejo proyectar y estimar un precio de equilibrio de los productos. Por otro lado, la demanda por Salmón cultivado ha tenido un fuerte crecimiento en los últimos años. Por lo anterior, es posible que se produzca una diferencia entre la oferta y demanda por los productos del Salmón, lo que conllevaría volatilidad en los precios, lo que podría afectar negativamente los resultados de la Compañía. Sin embargo, la industria salmonera a nivel mundial y local ha estado inserta en un proceso dinámico de consolidación, lo que hace posible estimar que los futuros crecimientos tenderían a presentar un comportamiento más equilibrado. Por otro lado, la diversificación en otras especies como Tilapia, y la misma diversificación internacional, podrían minimizar el efecto negativo de una alta volatilidad, complementando la cartera ofrecida a los mercados por la Compañía.

Variaciones en el consumo en los mercados de destino

Si bien de acuerdo a la tendencia mundial es posible estimar un aumento sostenido en el consumo de peces de cultivo y otros productos acuícolas durante los próximos años, la Compañía no puede asegurar que esa tendencia se mantenga o perdure en el tiempo, y que en el evento de cambiar o revertirse, podría causar efectos negativos en el negocio y resultados operacionales de la Compañía.



Cambios en la economía de los países de destino

Actualmente, las exportaciones de la Compañía se comercializan principalmente en los mercados de Estados Unidos, la Unión Europea y Japón, y no es posible descartar eventuales estancamientos, crisis o depresiones económicas que conlleven una disminución de la demanda, lo que en el evento de verificarse podría generar efectos negativos en el negocio y resultados operacionales de la Compañía.

RIESGOS FINANCIEROS**Concentración de pasivos financieros**

La compañía ha suscrito contratos de crédito con sus acreedores financieros en donde además de estipularse los plazos de vencimiento, tasas de interés, índices financieros exigibles y garantías otorgadas, se han estipulado también una serie de obligaciones de hacer y de no hacer por parte de la compañía. En estos contratos se han pactado también diversos mecanismos para la aprobación de cualquier excepción a las obligaciones allí estipuladas por parte de los acreedores. Adicionalmente al no pago de cualquiera de las cuotas de capital e intereses en las fechas pactadas, en el evento de que la compañía no cumpla con las obligaciones de hacer o de no hacer allí pactadas, y mantenga tal incumplimiento durante más de 90 días, los acreedores financieros pueden exigir la caducidad de los plazos pactados y exigir el pago anticipado del total de la deuda e intereses, lo que podría afectar negativamente la situación financiera y los resultados de la compañía

Riesgo Cambiario

Como una compañía global, fluctuaciones en las tasas de cambio también pueden afectar negativamente el desempeño de AquaChile, ya que una parte de sus costos (la mano de obra, servicios como el transporte terrestre, etc.) están indexados al peso, y sus ventas están denominadas en monedas extranjeras, como el dólar americano, el euro y el yen. Adicionalmente, ya que la Compañía reporta sus balances en dólares, cambios en la fortaleza del dólar con respecto al resto de las monedas en las que la Compañía opera pueden afectar negativamente sus resultados financieros.

RIESGOS REGULATORIOS Y DEL MEDIOAMBIENTE**Cambios en la legislación medioambiental y otras**

El cuidado del medioambiente forma parte esencial de la política de negocios de la Compañía. No obstante, la contaminación de los recursos naturales debido a externalidades causadas por procesos productivos ha generado una creciente preocupación y conciencia por parte de los consumidores, grupos intermedios y autoridades en la materia, quienes exigen sistemas productivos que cuiden el medio ambiente y que garanticen previamente la protección de los recursos naturales en el largo plazo. Estas exigencias se han traducido en el establecimiento de normas y procedimientos más rigurosos que buscan la sustentabilidad ambiental y que pueden provocar aumentos importantes en los costos de producción y/o poner restricciones a la actividad productiva de la Compañía.

Cambios en la legislación acuícola y de concesiones

La Compañía ha desarrollado procesos y seguimientos constantes para un buen manejo de los sitios de cultivo y cuenta con un departamento técnico y asesoría legal que vela por el buen uso y manejo de las concesiones de acuicultura. Sin embargo, cambios en la legislación



acuícola y de concesiones; un manejo inadecuado de las concesiones de acuicultura y/o la inobservancia de las normas relevantes para la sustentabilidad y buena operación del conjunto del sistema; la inactividad de las concesiones sin causa justificada ni autorización de la autoridad, podrían derivar en la aplicación de sanciones o restricciones que podrían afectar negativamente el negocio y los resultados operacionales de la Compañía, llegando incluso a la caducidad de alguna de las concesiones de acuicultura por parte de la autoridad, en los casos en que dicha medida se contemple en la ley aplicable.

OTROS RIESGOS

Riesgos de los activos

Los activos fijos como instalaciones y edificios y los riesgos de responsabilidad civil, se encuentran cubiertos a través de pólizas de seguro en términos y en condiciones de común aplicación en el mercado. Sin embargo, tomando en consideración la falta de seguros efectivos; los altos costos que hoy prevalecen en el mercado para asegurar los activos vivos o biomasa, y las disputas para responder por tales pérdidas que plantean las aseguradoras, la Compañía actualmente no tiene asegurada su biomasa contra riesgos de enfermedades, robos ni riesgos de la naturaleza como tormentas; tempestades; marejadas; tsunamis; maremotos; terremotos, erupciones volcánicas; corrientes, inundaciones, avalanchas y/o aluviones; corrientes submarinas y/o bloom de algas. En consecuencia, cualquier daño o pérdida relevante en tales activos puede causar un efecto adverso en los negocios y situación financiera de la Compañía. No obstante lo anterior, la dispersión geográfica de las instalaciones en tierra y de centros de cultivo en el mar, permiten, si bien no evitarlos, al menos, diversificar el riesgo de dichos eventos.

Subsidiarias y coligadas

Empresas AquaChile S.A. es sociedad matriz y coligante de varias empresas, a través de las cuales se desarrolla una parte significativa del negocio de la Compañía, y de cuyo resultado operacional y condición financiera depende considerablemente. Cualquier deterioro significativo en el negocio y resultados de sus subsidiarias y coligadas puede tener un efecto adverso en el negocio y resultado operacional.

7. DIFERENCIA ENTRE VALORES ECONOMICOS Y DE LIBROS DE LOS ACTIVOS

Al 31 de diciembre de 2014 no se aprecian diferencias significativas entre los valores económicos y de libros de los principales activos de la sociedad. Las inversiones en empresas relacionadas adquiridas con anterioridad a enero de 2003, se presentan valorizadas a su valor patrimonial proporcional (VPP), mientras que las nuevas inversiones son reconocidas a valor justo, según la normativa señalada en la circular N° 1.697 de la Superintendencia de Valores y Seguros y el Boletín Técnico N° 72 del Colegio de Contadores de Chile A.G.

Los activos biológicos Salmones y Truchas tales como peces reproductores, alevines, *smolts* y peces pequeños en engorda son medidos a su valor justo menos los costos estimados en el punto de venta, excepto cuando el valor justo no pueda ser determinado con fiabilidad conforme a las definiciones contenidas en NIC 41, para lo anterior se debe considerar en primera instancia la búsqueda de un mercado activo para estos activos.

Considerando que no existe un mercado activo para las existencias de peces vivos en estas etapas, se ha considerado valorizarlos a su costo acumulado a la fecha de cierre.

Activos biológicos Salmones y Truchas en crianza y de mayor peso son medidos a su valor justo menos los costos estimados de transformación y venta.

Los costos directos e indirectos incurridos en el proceso productivo forman parte del valor del activo biológico mediante su activación. La acumulación de dichos costos al cierre de cada ejercicio son comparados con el valor razonable del activo biológico.

Los cambios en el valor justo de dichos activos biológicos se reflejan en el estado de resultados del ejercicio.

Los activos biológicos, cuya fecha proyectada de cosecha es menor a los 12 meses, se clasifican como activo corriente.

El cálculo de la estimación a valor justo se basa en precios de mercado para peces cosechados y ajustados por sus propias diferencias de distribución de calibre y calidad o rangos de pesos normales a cosecha. Este precio se ajusta por el costo de cosecha, costos de flete a destino y costos de proceso, para llevarlo a su valor y condición de pez en estado de crianza desangrado. De esta manera la evaluación considera la etapa del ciclo de vida, su peso actual y la distribución esperada por calibre a la cosecha misma de los peces. Esta estimación de valor justo es reconocida en el estado de resultados de la sociedad.

Para pesos inferiores, se considera su costo acumulado a la fecha de cierre. No obstante lo anterior, ante eventuales situaciones adversas que pudieran afectar el mercado del salmón, la compañía realiza un test de deterioro de su biomasa en crianza proyectada a cosecha y cuyo efecto neto acumulado se presenta en resultado. A continuación presentamos un resumen de los criterios de valorización:

Etapa	Activo	Valorización
Agua dulce	Reproductores	Costo acumulado directo e indirecto en sus diversas etapas.
Agua dulce	Ovas	Costo acumulado directo e indirecto en sus diversas etapas.
Agua dulce	Smolts y alevines	Costo acumulado directo e indirecto en sus diversas etapas.
Agua de mar	Pez en el mar	<p>Valor justo, de acuerdo a lo siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Salmón del Atlántico a partir de los 4,0 Kilos WFE; • Salmón del Pacífico, a partir de los 2,5 Kilos WFE; y • Truchas, a partir de los 2,5 Kilos WFE <p>Para pesos inferiores, se considera su costo acumulado a la fecha de cierre. No obstante lo anterior, ante eventuales situaciones adversas que pudieran afectar el mercado del salmón, la compañía realiza un test de deterioro de su biomasa en crianza proyectada a cosecha y cuyo efecto neto acumulado se presenta en resultado.</p>



Activos Biológicos Tilapia en reproducción y Tilapia en proceso de crecimiento

La Tilapia para reproducción es inicialmente registrada al costo y en cada fecha del balance es valuada a su costo acumulado considerando pérdidas por deterioro.

La Tilapia en proceso de crecimiento se registra al costo, ya que por su naturaleza, los precios o valores determinados por el mercado no están disponibles en Costa Rica y las estimaciones alternativas del valor razonable son consideradas poco confiables. El costo incluye todas las materias primas, costos indirectos y mano de obra durante la fase de crecimiento de las Tilapias. En el caso de la Tilapia el método aplicado es el siguiente:

Etapa	Activo	Valorización
Agua dulce	Tilapia	Costo acumulado directo e indirecto en sus diversas etapas.

8. EXPOSICION CAMBIARIA

En Nota 28 de los Estados Financieros de la compañía se muestran los Activos y Pasivos según su moneda de origen.

9. TENDENCIAS

No es política de AquaChile hacer públicas las proyecciones de sus resultados o de variables que pueden incidir significativamente en los mismos. El consenso de analistas de la industria indica que por el crecimiento del ingreso de la población; los cambios de hábitos hacia alimentos más sanos y que de mantenerse las condiciones de crecimiento en los países en desarrollo, se estiman buenas perspectivas para la demanda por productos del mar, específicamente por proteínas y alimentos sanos. Asimismo, la demanda de filete fresco de Tilapia ha seguido aumentando, manteniendo los actuales niveles de precios.



10. HECHOS RELEVANTES

Con fecha **11 de marzo de 2014** se comunica a la Superintendencia de Valores y Seguros cambios en la Administración: el Directorio de la sociedad, reunido en sesión extraordinaria tomó conocimiento y acordó aceptar la renuncia voluntaria presentada por don Alfonso Márquez de la Plata Cortés al cargo de Gerente General de la sociedad, fundada en motivos personales. El Directorio acordó dejar constancia en acta del profundo agradecimiento de todos sus miembros al señor Alfonso Márquez de la Plata Cortés, por la valiosa labor realizada por más de diez años en sus cargos ejecutivos en Empresas AquaChile S.A.

Con motivo de dicha renuncia, el Directorio acordó designar a don Torben Petersen, como Gerente General de la sociedad, a contar del día 1 de abril de 2014. Don Torben Petersen tiene una amplia y conocida trayectoria y experiencia en la industria salmonera, y quien a su vez ha estado vinculado a la compañía a través del proyecto Salmones Chaicas S.A., filial de la Sociedad.

Con fecha **2 de Abril de 2014** se envía Hecho Esencial comunicando siniestro de Incendio en Instalaciones de planta de Procesos de Cardonal, ubicada en Puerto Montt. Existen seguros contratados.

Con fecha **24 de Abril de 2014** se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en la que se adoptaron los siguientes acuerdos: Se aprobó la Memoria Anual, Balance, Estados Financieros e informe de la Empresa de Auditoría Externa, todos ellos referidos al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013; se fijó la remuneración para los miembros del Directorio para el año 2014; se aprobó la cuenta de gastos del Directorio del año 2013; se fijó la remuneración para los miembros del Comité de Directores y el presupuesto del Comité de Directores para el año 2014; se designó a la firma PricewaterhouseCoopers como auditores externos independientes para el examen de la contabilidad, inventario, balance y los estados financieros del ejercicio 2014; y, se designó el diario El Mostrador para efectuar las publicaciones de la sociedad.

Con fecha **29 de septiembre de 2014**, se promulgó la Ley N° 20.780 que modifica el Sistema Tributación de la Renta e introduce ajustes al sistema tributario. La reforma incrementa la carga tributaria a las empresas desde un 21% en 2014, pudiendo llegar a un 27% a partir del año 2018. Por su parte, la SVS con fecha 17 de octubre de 2014, mediante el oficio circular N°856, instruyó que las diferencias en activos y pasivos por concepto de Impuestos Diferidos, que se produzcan como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la mencionada Ley, se deberán contabilizar contra patrimonio, esto es, sin afectar resultados. Consistente con lo indicado, el incremento neto de activos y pasivos netos por impuestos diferidos produjo un efecto neto de US\$ 18,4 millones que la Compañía reconoció mediante un abono por este concepto en la cuenta resultados acumulados del Patrimonio.

Con fecha **8 de Octubre de 2014** se envía Hecho Esencial comunicando que la Compañía ha suscrito con Inversiones y Tecnología Limitada, accionista controlador de Invermar S.A. ("Invermar"), un acuerdo destinado a que Empresas AquaChile S.A. ("AquaChile") adquiera una participación controladora en la propiedad accionaria de Invermar. Para tal efecto, se acordó proponer a los bancos acreedores los términos de la capitalización de parte del pasivo financiero de Invermar por la vía que resulte pertinente, que permita a AquaChile adquirir de los actuales acreedores de Invermar una participación controladora en esta sociedad; la



reprogramación del saldo de dicho pasivo que no hubiere sido capitalizado; y la realización de un aumento de capital de Invermar por la suma de US\$30 millones que será íntegramente suscrito y pagado por AquaChile, sin perjuicio de los derechos de suscripción preferente que se ejerzan. El referido acuerdo se encuentra sujeto al cumplimiento de condiciones precedentes, consistentes en la realización de un due diligence a satisfacción de AquaChile, la suscripción de un acuerdo con los bancos acreedores de Invermar y de AquaChile, y la realización de las juntas de accionistas de Invermar, que permitan la materialización de la transacción, sin perjuicio de las demás autorizaciones y acuerdos que sean necesarios para materializar las transacciones proyectadas. Las partes se otorgaron un plazo que vence el día 30 de noviembre de 2014 para acordar los términos de los contratos y otros documentos por medio de los cuales se materializará la operación, todo ello sujeto al consentimiento de los terceros involucrados y de las gestiones que deban realizarse ante las autoridades competentes. El otorgamiento de los contratos que permitan la materialización de las transacciones proyectadas, se comunicará oportunamente al mercado y a la Superintendencia de Valores y Seguros por la vía que corresponda.

Con fecha **3 de noviembre de 2014** se envía Hecho Esencial comunicando siniestro de Incendio en Instalaciones de planta de Procesos de Hueñocoihue, ubicada en Dalcahue, Isla Grande de Chiloé en la madrugada del 2 de noviembre de 2014. El fuego se extendió a las distintas áreas de ésta, destruyendo la totalidad de las instalaciones. Existen seguros comprometidos.

Este año, la Compañía ha debido hacer frente a dos siniestros de incendio en los meses de abril y noviembre, habiendo seguros comprometidos y en proceso de reclamación. La Empresa ha estado analizando estudios para implementar cuanto antes mejoras y garantizar la seguridad de sus instalaciones.

Con fecha **22 de diciembre de 2014** se envía Hecho Esencial comunicando que habiendo transcurrido el plazo establecido en el Acuerdo para llevar a cabo el proceso de análisis y negociaciones necesarias para concretar la potencial operación destinada a que Empresas AquaChile S.A. adquiriera una participación controladora en la propiedad accionaria de Invermar, las partes no prorrogaron la vigencia del Acuerdo, razón por la cual se ha producido su terminación. En consecuencia, el Acuerdo destinado a que Empresas AquaChile S.A. adquiriera una participación controladora de la propiedad accionaria de Invermar S.A. ha quedado sin efecto.

Con fecha **19 de enero de 2015** se envía Hecho Esencial comunicando que la Compañía ha suscrito un memorándum de entendimiento (el “CTA”) con la compañía noruega Marine Harvest ASA (“Marine Harvest”) con el objeto de avanzar en los acuerdos y diligencias necesarios para fusionar Marine Harvest Chile S.A. (“Marine Harvest Chile”), filial chilena de Marine Harvest, con Empresas AquaChile S.A. (“AquaChile”), siendo esta última la entidad sobreviviente (en adelante la “Operación”), de conformidad con los términos y condiciones estipulados en el CTA.

En virtud de la Operación, Marine Harvest Chile se fusionaría por incorporación en AquaChile incluyendo los activos recientemente adquiridos de Acuinova. Inmediatamente después de la potencial fusión, los actuales accionistas de AquaChile serían dueños del 57,2% de las acciones de la entidad combinada y Marine Harvest sería dueño del 42,8% de las acciones de dicha entidad.

En el contexto de la potencial fusión, Marine Harvest ha aceptado mantener su participación accionaria en la entidad combinada hasta el 15 de junio de 2016. Posteriormente, desde el 15 de junio de 2016 y hasta el 15 de junio de 2017, Marine Harvest tendrá la opción de adquirir un porcentaje mayor de acciones de AquaChile a través de una oferta pública de adquisición de acciones (“OPA”) que como mínimo le permita llegar a un 55% del total de acciones de AquaChile. El precio de dicha OPA será el que resulte mayor entre US\$0,8856 por acción y el precio de mercado de la acción de AquaChile al momento de la OPA. El precio mínimo de US\$0,8856 por acción representa un premio de aproximadamente 41% respecto del promedio ponderado de la acción de AquaChile durante los últimos 30 días anteriores a esta fecha. Por su parte, Inversiones Patagonia Limitada, Holding Salmones S.A. e Inversiones Acuícolas S.A., vehículos a través de los cuales las familias Puchi y Fischer tienen actualmente un 33,03% de AquaChile, cada una, han aceptado el compromiso de vender en la OPA un número suficiente de acciones que asegure a Marine Harvest el 55% de la entidad combinada, si es que dicha OPA es lanzada. Después del 15 de junio de 2017, las respectivas obligaciones de mantener participación accionaria de Marine Harvest y de venta en OPA de Inversiones Patagonia Limitada, Holding Salmones S.A. e Inversiones Acuícolas S.A., terminarán.

Adicionalmente, Marine Harvest ASA, Inversiones Patagonia Limitada, Holding Salmones S.A. e Inversiones Acuícolas S.A. suscribirán documentación definitiva por medio de la cual, hasta el 15 de junio de 2017, Inversiones Patagonia Limitada y Holding Salmones S.A. e Inversiones Acuícolas S.A. tendrán derecho a votar la cantidad de acciones de propiedad de Marine Harvest que sean necesarias para que elijan a la mayoría de los directores de la entidad combinada. En virtud de esta disposición Marine Harvest, Inversiones Patagonia Limitada, Holding Salmones S.A. e Inversiones Acuícolas S.A. serán miembros de un grupo controlador con acuerdo de actuación conjunta. Adicionalmente, el señor Víctor Hugo Puchi se mantendrá como Presidente de la entidad combinada y liderará a los actuales equipos de administración en el proceso de potencial fusión y combinación de negocios.

Conforme al CTA, la potencial fusión ha quedado sujeta -además del respectivo acuerdo de la junta de accionistas de AquaChile-, a que se llegue a acuerdo entre las partes en relación con la documentación definitiva para la Operación; a la aprobación de sus respectivos directorios -y en el caso de AquaChile también de sus accionistas-; a un proceso de due diligence recíproco de ambas Compañías; y, a la aprobación de las autoridades relevantes. Las partes esperan que la Operación se materialice durante el tercer trimestre de 2015.
